

Plan d'action pour le climat et rapport GfCC pour l'année 2023



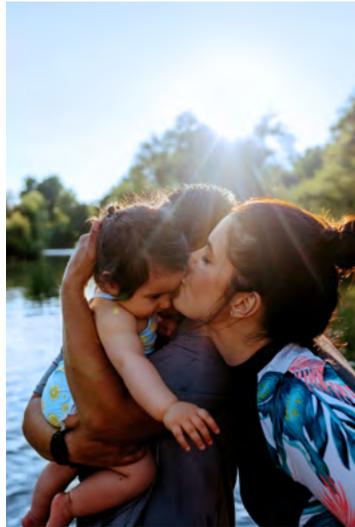
Table des matières



SECTION 1

Survol

Profil de l'entreprise	p. 4
À propos de ce rapport	p. 5
Message du président et chef de la direction	p. 6
Feuille de route pour le climat	p. 7



SECTION 3

Stratégie relative aux risques et opportunités climatiques

Évaluation des risques et des opportunités liés au climat	p. 13
Impacts des risques et des opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière	p. 16



SECTION 5

Indicateurs et cibles

Établir des cibles et mesurer les progrès	p. 23
Leviers pour atteindre les cibles de réduction	p. 24
Résultats concernant nos émissions et les progrès réalisés	p. 26



SECTION 2

Gouvernance relative aux risques et opportunités climatiques

Surveillance par le conseil d'administration des risques et des opportunités liés au climat	p. 9
Rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des opportunités liés au climat	p. 10



SECTION 4

Gestion des risques liés au climat

Processus pour cerner, évaluer, prioriser et surveiller les risques et les opportunités liés au climat	p. 19
Analyse des scénarios climatiques	p. 21

SECTION 6

Annexes

Annexe 1 : Conformité au GIFCC	p. 29
Annexe 2 : Analyse qualitative des scénarios climatiques – description des scénarios	p. 30



SECTION 1

Survol

Cogeco : Bâtir un avenir plus durable et plus inclusif



Dans cette section

Profil de l'entreprise	p. 4
À propos de ce rapport	p. 5
Message du président et chef de la direction	p. 6
Feuille de route pour le climat	p. 7

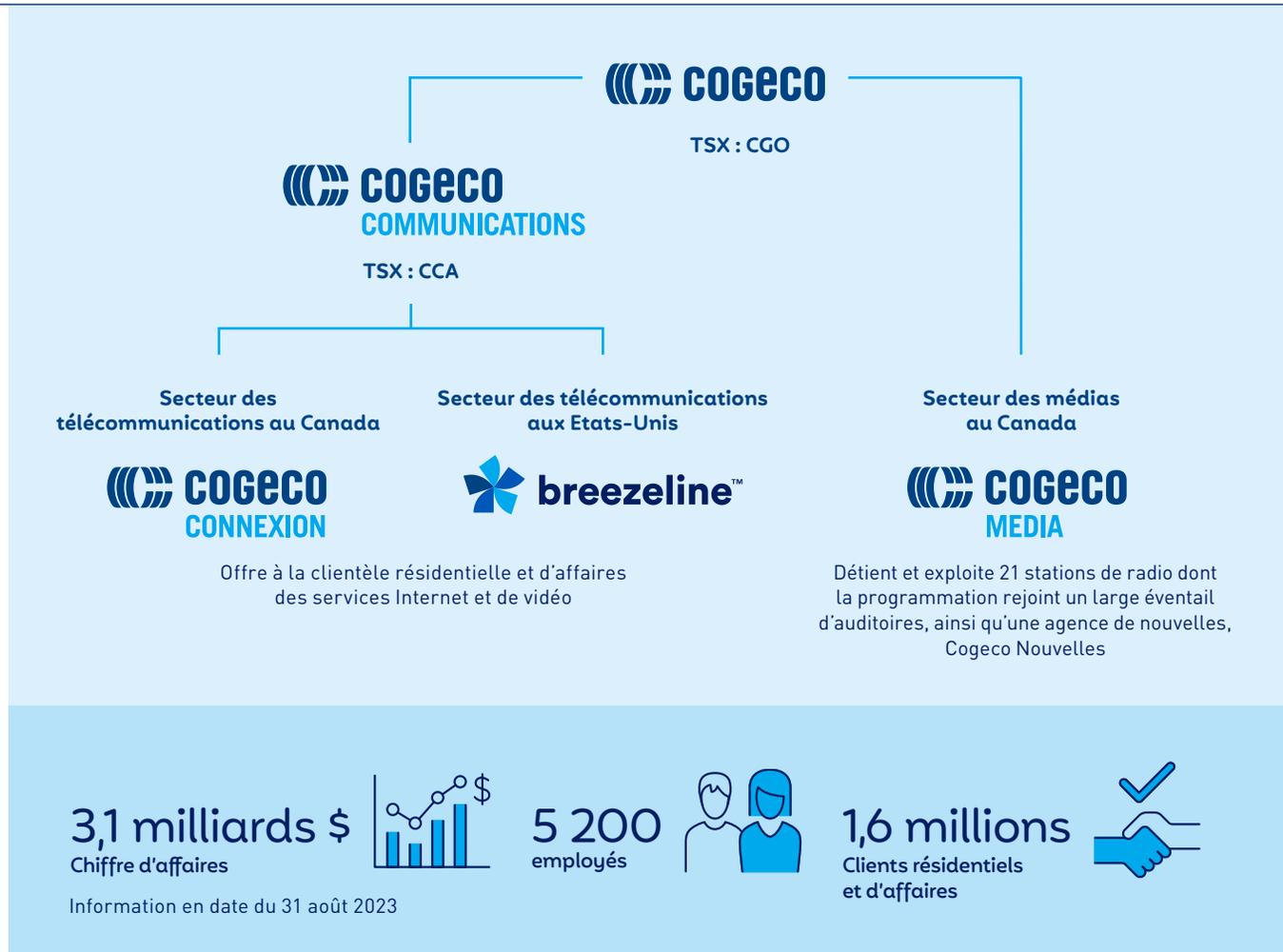
Profil de l'entreprise

Évoluer aujourd'hui pour de meilleurs lendemains

Chaque jour, Cogeco évolue, résolument engagée à mener à bien sa mission de rassembler les gens grâce à des expériences de communication et de divertissement remarquables et à bâtir une entreprise qui procure la meilleure valeur durable à toutes ses parties prenantes, soit nos clients, nos actionnaires, nos collègues et les communautés dans lesquelles nous vivons et travaillons.

Enracinée dans les communautés qu'elle dessert, Cogeco est une force concurrentielle en pleine croissance dans les secteurs des télécommunications et des médias en Amérique du Nord. Nous développons de manière stratégique nos activités en proposant une expérience client distinctive, en autonomisant nos équipes afin qu'elles puissent s'épanouir et en soutenant nos communautés.

Par l'entremise de ses unités d'affaires, Cogeco Connexion et Breezeline, Cogeco fournit des services Internet, de vidéo et de téléphonie à des clients au Canada ainsi que dans 13 États aux États-Unis. Par l'entremise de Cogeco Média, elle possède et exploite, principalement au Québec, 21 stations de radio ainsi qu'une agence de presse. Le siège social de Cogeco est situé à Montréal, au Québec, Canada. Les actions subalternes à droit de vote de Cogeco sont inscrites à la Bourse de Toronto (TSX : CGO), comme le sont les actions subalternes à droit de vote de Cogeco Communication inc. qui sont listées à la Bourse de Toronto (TSX : CCA). Les entités concernées par ce rapport sont Cogeco inc. et Cogeco Communications inc. (collectivement la « société » ou « Cogeco ») et, sauf indication contraire, ce rapport contient des renseignements sur toutes les unités d'affaires, soit Breezeline, Cogeco Connexion et Cogeco Média. Certaines des déclarations contenues dans le présent rapport, y compris les renseignements sur différents programmes et initiatives, peuvent ne pas s'appliquer de la même manière à toutes les unités d'affaires. Dans la mesure du possible, lorsqu'une seule unité d'affaires est concernée, nous l'avons indiqué.



3,1 milliards \$
Chiffre d'affaires



Information en date du 31 août 2023

5 200
employés



1,6 millions
Clients résidentiels et d'affaires



Parmi les 100 entreprises les plus durables au monde selon le palmarès 2023 de Corporate Knights



Première société de télécommunications au Canada dont les cibles de réduction des émissions sont approuvées par l'initiative Science Based Targets



Score de B en 2023



Parmi les 50 entreprises les plus durables au Canada en 2023

À propos de ce rapport



Notre Plan d'action pour le climat et rapport GIFCC couvre les activités canadiennes et américaines de Cogeco et démontre l'alignement de Cogeco sur les 11 recommandations du GIFCC. Le rapport explique comment nous utilisons les recommandations formulées par le GIFCC pour orienter l'identification et l'évaluation des risques et des opportunités climatiques de Cogeco, pour faire évoluer notre stratégie en matière d'adaptation aux changements climatiques et de mesures d'atténuation, et pour mesurer nos progrès.

Ce rapport couvre une période de 12 mois allant du 1^{er} septembre 2022 au 31 août 2023 (« exercice fiscal 2023 »). Veuillez noter que les entités incluses dans ce rapport sont Cogeco inc. et Cogeco Communications inc. (collectivement la « Société » ou « Cogeco »), ce qui inclut des informations sur toutes les unités d'affaires, Breezeline, Cogeco Connexion et Cogeco Média, à moins d'indication contraire.

Pour renforcer le lien de confiance avec nos parties prenantes, nous sommes conscients que la transparence en ce qui a trait à la communication des risques et des opportunités liés au climat est un élément essentiel. Nous adhérons pleinement aux recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) et, par conséquent, sommes heureux de présenter la troisième édition du Plan d'action pour le climat de Cogeco. Ce Plan décrit de quelle manière les impacts des changements climatiques sont systématiquement considérés et intégrés dans notre stratégie d'affaires et dans les décisions connexes, et présente les mesures mises en place par Cogeco pour appuyer la transition vers une économie résiliente et sobre en carbone. Ce rapport est structuré de manière à être aligné sur

les quatre éléments thématiques du GIFCC que sont la gouvernance, la stratégie, la gestion des risques, et les indicateurs et cibles.

Énoncés de nature prospective

Le présent Plan d'action pour le climat et rapport GIFCC (Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques) renferme des « informations prospectives » et des « déclarations prospectives » au sens des lois sur les valeurs mobilières applicables (collectivement désignées sous l'expression « énoncés de nature prospective »). Ces énoncés de nature prospective comprennent, sans toutefois s'y limiter, des énoncés relatifs aux objectifs, aux plans et stratégies pour les atteindre et, plus particulièrement, aux priorités et plans qui sont mis de l'avant pour l'établissement et la réalisation de certains objectifs environnementaux et de développement durable relatifs aux cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre et les questions connexes, aux opportunités d'affaires susceptibles de découler des changements climatiques et à l'impact positif potentiel de celles-ci sur notre entreprise, aux économies et répercussions financières et opérationnelles attendues pour notre entreprise de divers événements liés aux changements climatiques ainsi qu'à d'autres déclarations qui ne constituent pas des faits historiques. Les énoncés de nature prospective peuvent contenir des termes ou des expressions comme « engagement », « anticiper », « croire », « s'attendre », « planifier », « sera », « doit », « objectif », « cible », « devrait » ou des mots similaires faisant allusion à des résultats futurs.

Ils comportent également des conclusions, des prévisions et des projections fondées sur nos estimations, nos attentes et nos hypothèses actuelles et divers autres facteurs que nous avons estimés raisonnables au moment où ils ont été retenus, mais qui pourraient se révéler inexacts.

En outre, les énoncés de nature prospective sont également assujettis à certains facteurs, notamment les incertitudes et les principaux facteurs de risque qui sont décrits dans la section « Rapport de gestion » du [Rapport annuel 2023](#), lesquels pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement de ce à quoi nous nous attendons actuellement.

La société invite le lecteur à ne pas accorder une importance indue aux énoncés de nature prospective figurant dans le présent rapport. Ceux-ci représentent les attentes de la société au moment de sa publication, qui a eu lieu en mars 2024, lesquelles pourraient changer après cette date. Bien que la direction puisse décider de le faire, rien n'oblige la société (obligation qu'elle rejette d'ailleurs expressément) à mettre à jour ou à modifier ces énoncés de nature prospective à tout moment, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou d'autres facteurs, sauf si la loi l'exige.

Message du président et chef de la direction

Chez Cogeco, nous nous efforçons de bâtir un avenir plus durable et plus inclusif, et sommes déterminés à réaliser notre stratégie de développement durable. Pour ce faire, nous misons sur notre tradition de longue date d'engagement social et communautaire, priorisant l'inclusion numérique et l'action climatique, mettant en œuvre des pratiques opérationnelles de pointe et en poursuivant notre gestion responsable et éthique.

Engagement clair et leadership solide

En tant que fournisseur de services de connectivité et de contenu audio de premier plan, nous ressentons un profond sentiment de responsabilité envers nos diverses parties prenantes de créer l'entreprise la plus résiliente et la plus durable possible. Bien que l'empreinte environnementale de notre secteur d'activités soit, sans conteste, inférieure à celle de plusieurs autres, Cogeco demeure déterminée à adopter une approche diligente et à faire preuve de leadership en matière d'action climatique. Nous sommes également conscients que les changements climatiques sont l'un des plus importants défis auxquels font face les entreprises.

Nous intégrons, depuis maintenant dix ans, des efforts en matière d'action climatique dans nos activités. Aujourd'hui, l'évolution de notre feuille de route pour le climat se poursuit et vise à assurer la réussite de notre décarbonation.

En 2021, Cogeco est devenue la première entreprise de télécommunications canadienne à faire valider ses cibles de réduction des émissions à court terme par le Science-Based Targets initiative (SBTi). Au cours de cette même année, nous nous sommes engagés à atteindre la carboneutralité dans l'ensemble de notre chaîne de valeur d'ici 2050. En 2023, nous avons développé notre plan de carboneutralité qui a été soumis au SBTi pour approbation. Nous sommes également devenus la première entreprise de télécommunications au pays à s'engager à relever le Défi carboneutre du gouvernement fédéral canadien, un défi qui vise à encourager les entreprises au Canada à atteindre la carboneutralité et à créer un mouvement en misant sur l'accompagnement et la collaboration.

Encourager l'action climatique

Au cours de l'exercice 2023, nous avons progressé sur la voie de notre décarbonation. Pour réduire nos émissions opérationnelles, nous avons redoublé d'efforts dans nos initiatives d'efficacité énergétique, accéléré l'électrification de notre parc de véhicules, misé sur l'amélioration de l'efficacité énergétique de nos bâtiments et de notre réseau, et poursuivi nos investissements dans les énergies renouvelables par le recours aux tarifs verts, à l'achat de certificats d'énergie renouvelable et à la mise en œuvre d'un projet de production d'énergie renouvelable sur l'un de nos sites.

Dans le cadre de notre plan d'action pour réduire nos émissions de portée 3, nous avons lancé un forum collaboratif avec des pairs du secteur afin d'appuyer l'ensemble de nos fournisseurs sur la voie de l'établissement de leurs propres cibles de réduction des émissions approuvées par le SBTi. Dans ce même esprit de collaboration, nous nous sommes joints au Groupe d'apprentissage par les pairs du Pacte mondial des Nations Unies sur les changements climatiques, ce qui nous



donne l'occasion de partager des meilleures pratiques, d'apprendre des défis auxquels font face d'autres entreprises et d'interagir avec des experts du secteur.

Pour la suite des choses, nous nous appuyerons sur les progrès réalisés à ce jour et sur la mobilisation de nos équipes pour prioriser l'opérationnalisation de nos initiatives, améliorer la qualité et l'automatisation de nos données liées au climat, miser davantage sur la quantification des risques ainsi que des opportunités liés au climat, explorer plus profondément la façon de favoriser une utilisation intelligente des ressources en tirant parti d'analyses et de données, sensibiliser nos collègues et leur offrir une formation spécialisée sur le climat, ainsi que porter une plus grande attention aux stratégies d'adaptation. En 2024, nous mènerons aussi une analyse quantitative des scénarios

climatiques afin de mieux comprendre les impacts des changements climatiques sur nos activités.

En intégrant plus profondément notre engagement en faveur de l'action climatique dans nos décisions d'affaires et nos opérations stratégiques, Cogeco continuera de contribuer à un avenir plus vert et de veiller à toujours considérer ce qui est dans l'intérêt supérieur de nos communautés, de nos clients, de nos collègues et de la planète.

FRÉDÉRIC PERRON
Président et
chef de la direction

Feuille de route pour le climat

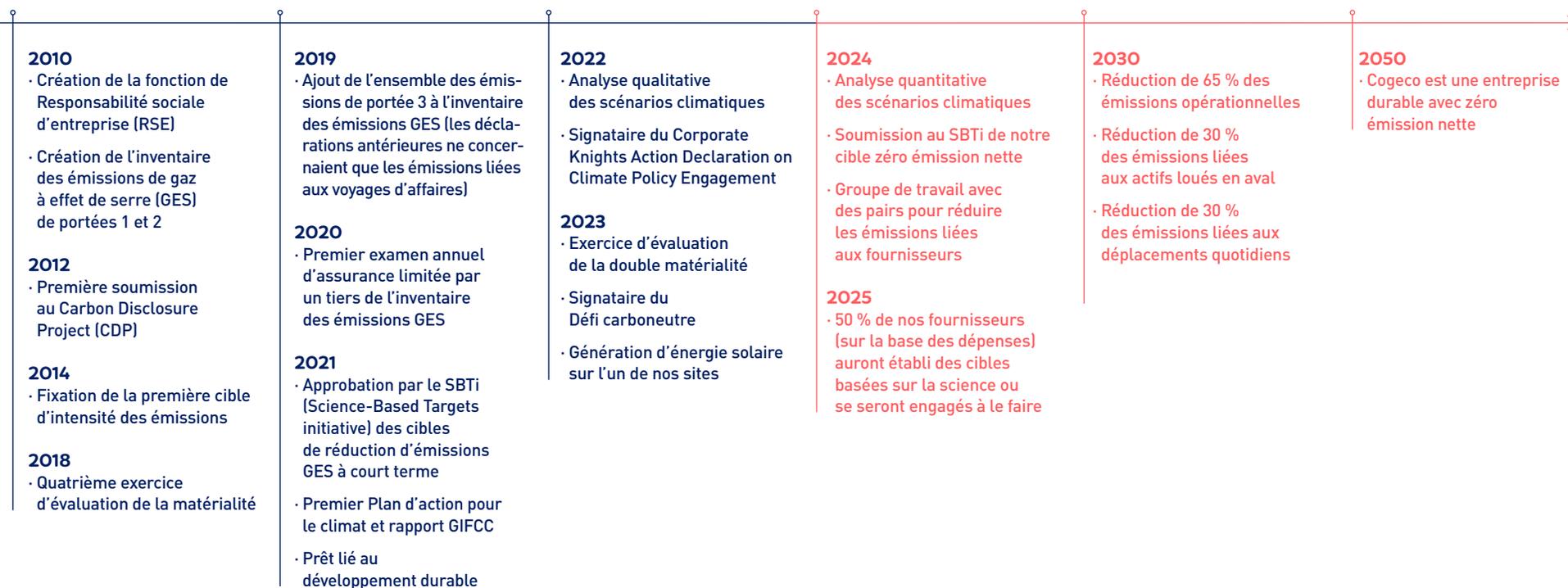
Notre feuille de route pour le climat consigne les progrès que nous avons réalisés à ce jour, présente les projets entamés ainsi que les efforts déployés pour atteindre nos cibles de décarbonation. Il décrit également nos objectifs à plus long terme. Cogeco met en place des mesures concrètes pour réduire ses émissions dans l'ensemble de ses activités et de sa chaîne de valeur afin d'atteindre ses cibles approuvées par le SBTi.



Ce que nous avons accompli



Où nous allons



Leviers pour réduire les émissions

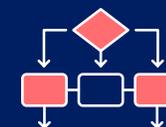
Électrification, consolidation et efficacité énergétique du parc de véhicules, efficacité énergétique de nos bâtiments et à travers nos réseaux, investissements dans les énergies renouvelables, mobilisation des fournisseurs et employés ainsi que l'efficacité énergétique de nos produits et services.



SECTION 2

Gouvernance relative aux risques et opportunités climatiques

Considéré comme important et stratégique par Cogeco, le sujet des changements climatiques est intégré aux discussions et aux analyses menées aux échelons les plus élevés de la direction ainsi qu'au conseil d'administration.



Dans cette section

Surveillance par le conseil d'administration des risques et des opportunités liés au climat p. 9

Rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des opportunités liés au climat p. 10

Surveillance par le conseil d'administration des risques et des opportunités liés au climat

Depuis 2022, le conseil d'administration des Sociétés assure trimestriellement une surveillance directe de la stratégie de développement durable de la société ainsi que des objectifs, de la performance et des initiatives connexes. La surveillance du développement durable par le conseil d'administration comprend notamment l'identification des principales parties prenantes et des sujets importants. En outre, le conseil d'administration veille à ce que la stratégie de développement durable soit liée et intégrée à la stratégie d'affaires globale. Il examine et approuve annuellement les cibles et les indicateurs liés au développement durable, et évalue trimestriellement la performance par rapport à ces cibles et indicateurs. Par le biais de son comité d'audit, le conseil d'administration est l'ultime responsable de la surveillance du processus d'identification, d'évaluation et de gestion des risques ainsi que des opportunités liés au développement durable de la société, y compris les risques et les opportunités liés au climat.

Le conseil d'administration, notre organe de gouvernance le plus élevé, est responsable de surveiller la stratégie d'action climatique de Cogeco ainsi que les objectifs, la performance et les initiatives connexes. Ce mandat de surveillance est explicitement énoncé dans les chartes du conseil d'administration et comprend l'approbation annuelle de la stratégie appuyant le plan d'action pour le climat, qui fait partie de la stratégie globale en matière de développement durable. Le conseil d'administration reçoit également des mises à jour trimestrielles de l'équipe chargée du développement durable qui peuvent porter sur les progrès réalisés dans l'atteinte de nos cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de portées 1, 2 et 3, sur les cibles de réduction

de la consommation d'énergie et les initiatives d'efficacité énergétique connexes, ainsi que sur les résultats de nos analyses de scénarios climatiques.

Composé de membres du conseil d'administration, le comité d'audit se réunit au moins une fois par trimestre et, après chacune de ses réunions, rend compte au conseil d'administration. Ce comité est chargé d'examiner les principaux risques d'affaires auxquels la société et ses filiales font face, qui sont cernés par la haute direction et qui comprennent notamment les risques liés aux questions de développement durable, ainsi que la mise en œuvre par la haute direction de mesures d'atténuation appropriées pour gérer ces risques. Ce comité reçoit des mises à jour trimestrielles de l'équipe de gestion des risques d'entreprise (GRE) sur les principaux risques d'entreprise et les risques émergents, ainsi que sur les risques et les tendances en matière de développement durable, y compris ceux liés au climat.

Le comité d'audit s'assure également que des processus et des mesures de contrôle appropriés sont mis en place afin de garantir que les communications d'informations sur le climat sont exactes, comparables et cohérentes. Il reçoit et examine les résultats des mandats d'assurance indépendants sur les données et les informations communiquées relatives au climat.

Le conseil d'administration et le comité d'audit sont conscients de la nécessité de veiller à ce qu'ils possèdent les compétences et l'expertise requises pour être en mesure de réagir aux risques et aux opportunités liés au climat de Cogeco, ainsi que de mener à bien les stratégies connexes.

Structure de gouvernance globale

Chez Cogeco, nous reconnaissons la valeur que procure l'adoption d'une approche systématique et intégrée à l'identification et à la gestion des risques et des opportunités, y compris ceux liés au climat, puisqu'elle nous permet d'avoir une vue d'ensemble des risques qui pourraient avoir un impact sur notre stratégie d'affaires et de planifier en fonction d'eux, tout en cernant les opportunités

de croissance. Au sein de la société, notre structure de gouvernance comprend trois groupes, soit le groupe GRE, le groupe Développement durable et, enfin, les unités d'affaires et le groupe corporatif. Ce sont ces groupes qui mettent en œuvre notre approche de gestion des risques et des opportunités, tandis que le conseil d'administration est responsable de la surveillance et de la gouvernance globales.



Rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des opportunités liés au climat

Le comité directeur sur le développement durable, le groupe Développement durable et le groupe GRE assurent, au sein de la haute direction, le leadership en matière d'identification, d'évaluation et d'atténuation des risques et des opportunités liés au climat.

ÉQUIPE DE LA HAUTE DIRECTION

L'équipe de la haute direction joue un rôle important dans la réalisation du programme d'action climatique en favorisant la mise en œuvre de mesures et en assurant une résilience à long terme. Tous les membres de l'équipe de la haute direction participent à l'établissement des objectifs liés au climat, au suivi des progrès réalisés et à l'évaluation des risques et opportunités connexes. Ils font tous partie du comité directeur sur le développement durable.

COMITÉ DIRECTEUR SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Composition du comité

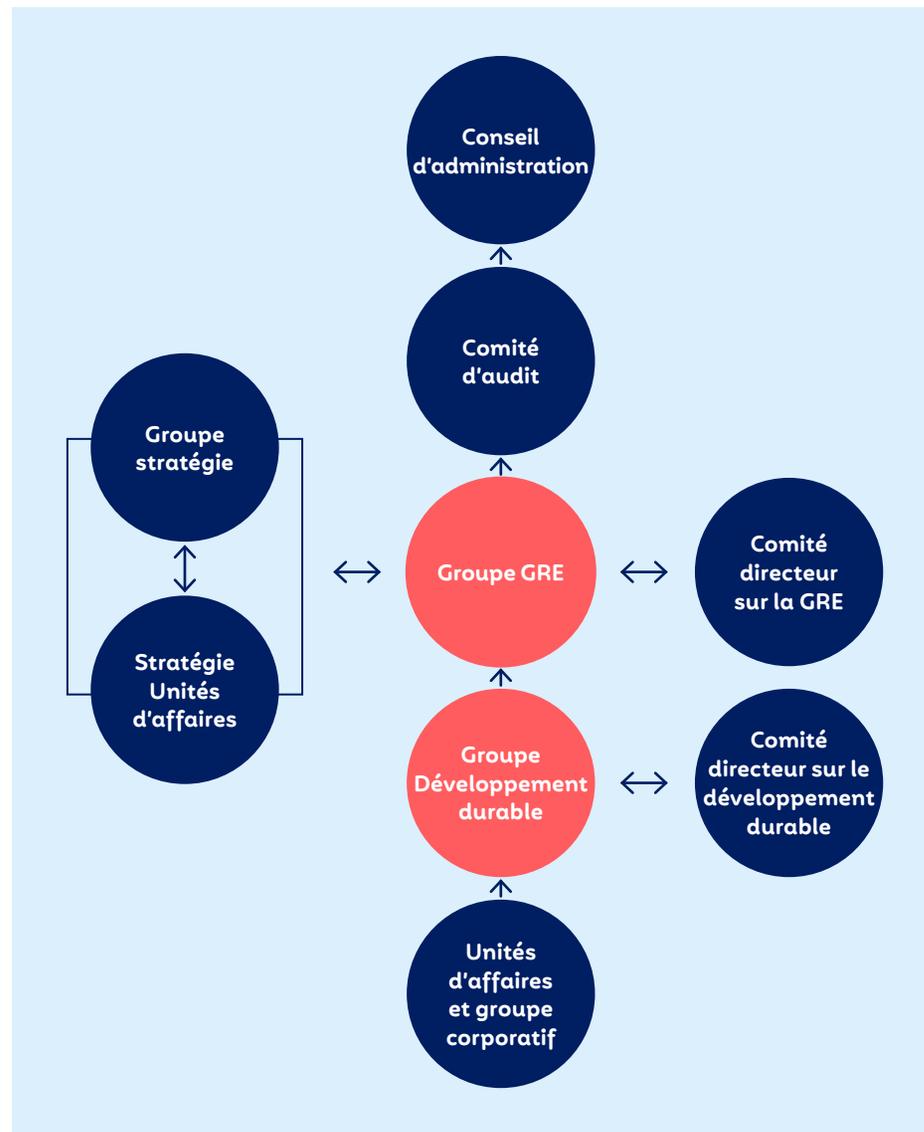
Le comité directeur sur le développement durable, qui se réunit tous les trimestres, est composé du président et chef de la direction, des membres de la haute direction ainsi que d'autres membres clés de la direction. Ce groupe de dirigeants compte dans ses rangs des représentants des différents services participant à l'identification des risques et

des opportunités d'entreprise, aux relations avec les investisseurs, à l'approvisionnement et à la planification stratégique. La responsabilité de la gestion des risques et des opportunités liés au climat a été confiée au comité directeur sur le développement durable parce que ses membres possèdent la meilleure compréhension qui soit des risques et des opportunités les plus importants pour la société, ce qui comprend les questions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) susceptibles d'avoir un impact sur Cogeco.

Responsabilités de l'équipe de direction à l'égard des changements climatiques

Les membres du comité directeur sur le développement durable sont responsables de l'identification des principaux risques et opportunités ESG pour Cogeco, y compris les risques et les opportunités liés au climat. Ils sont également chargés de fournir les orientations en ce qui concerne les initiatives de développement durable de Cogeco (y compris les initiatives visant les changements climatiques), de sélectionner les indicateurs de performance clés, de fixer les objectifs que doit atteindre la société et de surveiller sa performance dans l'atteinte de ceux-ci. Ces indicateurs de performance et objectifs permettent de mesurer les performances et les progrès de la société du point de vue du développement durable.

Le comité directeur sur le développement durable est également chargé de l'examen périodique de la Politique sur le développement durable qui, en dernier lieu, est approuvée par le conseil d'administration. Cette politique stipule clairement que Cogeco s'engage à « contribuer à la lutte contre les changements climatiques en mesurant,





gérant et réduisant ses émissions de polluants et de gaz à effet de serre (GES) ». Lors de l'établissement de nos cibles de réduction des émissions fondées sur la science, et avant de les soumettre pour approbation au SBTi, le comité directeur sur le développement durable a examiné et approuvé les cibles proposées par Cogeco (cibles pour les émissions de portées 1 et 2, et pour l'ensemble des émissions de portée 3, y compris notre cible de mobilisation des fournisseurs). Depuis, lors de chacune de ses réunions, le comité suit de près les progrès qui sont réalisés par la société et les stratégies qu'elle doit mettre en œuvre pour atteindre ces cibles ambitieuses.

Cogeco a mis en œuvre un processus d'assurance interne pour les données ESG qui comprend des indicateurs liés au climat. Des propriétaires de données sont

responsables d'assurer un suivi d'indicateurs précis ainsi que de valider chaque trimestre leur exactitude. Les progrès réalisés en lien avec ces indicateurs sont présentés tous les trimestres au comité directeur sur le développement durable. En plus de notre processus d'assurance interne, l'inventaire de nos émissions de gaz à effet de serre, y compris les émissions et les calculs énergétiques, fait annuellement l'objet d'une vérification externe par un tiers.

Comité directeur de la gestion des risques d'entreprise

Chaque trimestre, les principaux risques ESG sont signalés au comité directeur de la gestion des risques d'entreprise (GRE) et l'état de ces risques ainsi que les mesures d'atténuation sont assignés aux fonctions internes appropriées.

GRUPE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Haute direction

Le groupe Développement durable relève de la haute direction et est dirigé par la cheffe des affaires corporatives et juridiques, qui relève directement du président et chef de la direction. Ce groupe est responsable de la gestion des risques d'entreprise ainsi que de la stratégie d'entreprise chez Cogeco, ce qui permet un alignement étroit entre les groupes de stratégie, de gestion des risques et du développement durable.

Responsabilité de la gestion du développement durable

Le groupe Développement durable s'assure que Cogeco emploie de solides pratiques en matière de développement durable afin de veiller à ce que nous menions nos activités de manière socialement responsable et éthique. Le groupe est responsable de cerner et d'évaluer les risques ainsi que les opportunités liés au développement durable et aux questions ESG, et de choisir et de mettre en œuvre les initiatives stratégiques de développement durable et les plans d'atténuation pour nos risques ESG les plus importants, notamment les initiatives liées aux changements climatiques. Cela est possible grâce à une collaboration multipartite avec nos unités d'affaires et le groupe corporatif et à leur éducation. Ces derniers mettent en œuvre ces initiatives au sein de l'organisation, suivent et mesurent la performance ESG et en développement durable de Cogeco, assurent la conformité interne et externe relativement aux questions ESG, rendent compte sur les questions de développement durable et de mobilisation des parties prenantes, et soutiennent l'intégration des priorités de développement durable dans la stratégie d'affaires durable de Cogeco. Ce groupe est également responsable d'assurer la gouvernance de nos données ESG et liées au climat. Dans le cadre de nos efforts

d'amélioration continue visant à garantir l'exactitude et la fiabilité de nos informations ESG et liées au climat, nous mettons en œuvre en 2024 une solution logicielle pour la communication des informations qui améliorera nos processus de collecte, d'analyse et de communication des informations. Enfin, ce groupe informe tous les trimestres le comité directeur sur le développement durable.

GRUPE GRE

Le groupe GRE collabore avec le groupe Développement durable pour s'assurer que les risques et opportunités ESG, incluant les risques et opportunités liés au climat, sont cernés, évalués et gérés par l'entremise de l'établissement de plans d'atténuation et de préparation avec le soutien du comité directeur sur le développement durable. La section 4 de ce rapport inclut des informations additionnelles sur notre groupe GRE.

UNITÉS D'AFFAIRES

Les unités d'affaires sont les premières responsables de l'identification et de la gestion proactive des risques liés aux activités opérationnelles. Elles ont mis en place des plans de continuité des activités en cas d'événements imprévus pour que nous puissions continuer à fournir nos produits et services. Les risques liés au climat ont été intégrés dans ces plans en guise d'adaptation aux risques physiques liés au climat.



SECTION 3

Stratégie relative aux risques et opportunités climatiques

Chez Cogeco, la compréhension de nos risques et opportunités, incluant ceux liés au climat, sous-tend l'élaboration de nos stratégies et la planification de nos finances. Nos risques et opportunités liés au climat jouent donc un rôle important dans l'établissement de notre stratégie d'affaires et dans nos efforts de résilience climatique.



Dans cette section

Évaluation des risques et des opportunités liés au climat p. 13

Impacts des risques et des opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière p. 16

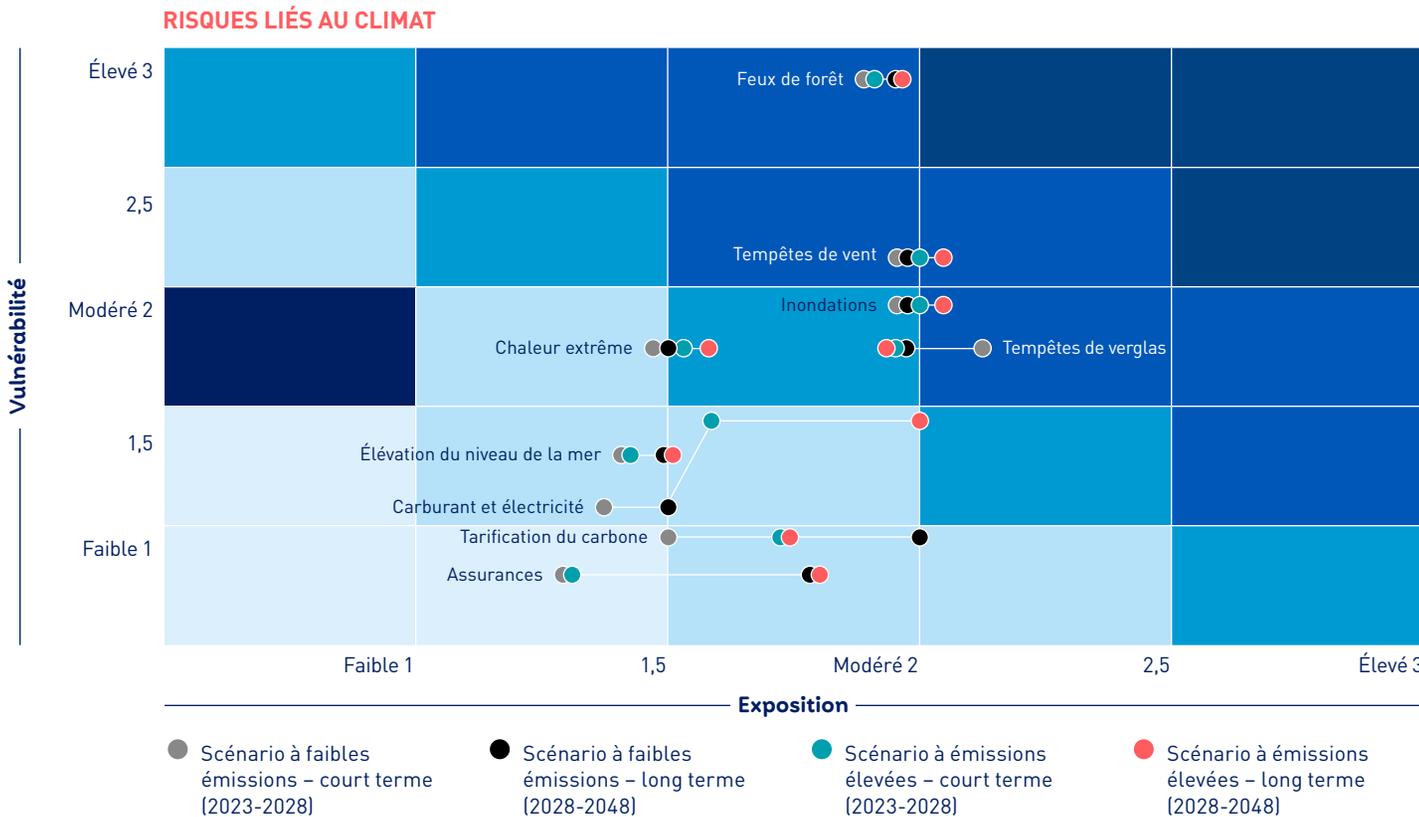
Évaluation des risques et des opportunités liés au climat

Cogeco reconnaît l'importance d'évaluer et de réagir aux risques et aux opportunités liés au climat, de mitiger nos risques lorsque possible, de s'adapter lorsqu'aucune autre option n'est disponible et d'agir sur nos opportunités afin d'assurer la durabilité et la résilience à long terme de la société. À ce titre, nous considérons que minimiser les risques et optimiser les opportunités liés au climat sont des éléments essentiels de la réussite de notre Plan d'action pour le climat.

L'analyse qualitative des scénarios climatiques, réalisée par Cogeco en 2022, a permis de cerner 12 risques et opportunités importants liés au climat : six risques physiques, trois risques liés à

la transition et trois opportunités. Les résultats apparaissent dans la carte thermique ci-dessous ainsi que dans le tableau détaillé des résultats qualitatifs qui suit. Ces risques et opportunités ont été cernés dans le cadre d'une analyse des scénarios climatiques qui portait plus précisément sur des horizons à court et à long terme de manière à être alignée sur l'approche qu'adopte Cogeco en matière de planification stratégique. Cette approche est fondée sur un horizon de cinq ans, avec cinq années supplémentaires pour les initiatives stratégiques à long terme et de transformation. En 2024, nous prévoyons effectuer une analyse quantitative des scénarios climatiques afin d'améliorer notre compréhension des impacts des changements climatiques sur nos activités.

Carte thermique - résultats d'analyse des scénarios climatiques



OPPORTUNITÉS LIÉES AU CLIMAT

Scénario à émissions élevées

Court terme | Long terme

- **Solutions de décarbonation** susceptibles de réduire les coûts énergétiques et l'empreinte carbone de Cogeco.
- **Technologies résilientes** susceptibles de réduire considérablement les futurs frais de réparation et d'entretien des infrastructures endommagées.
- **Produits durables** susceptibles de séduire une clientèle de plus en plus soucieuse de l'environnement et d'acquérir de nouvelles parts de marché.

Analyse qualitative des scénarios climatiques 2022

Niveau de risque

Risques liés au climat	Description des impacts potentiels	Scénario à faibles émissions		Scénario à émissions élevées	
		Court terme (2023-2028)	Long terme (2028-2048)	Court terme (2023-2028)	Long terme (2028-2048)
Risque physique – à impact aigu Feux de forêt	Les signes d’augmentation du risque d’exposition dans des régions géographiques clés telles que les régions du nord des États-Unis et le Canada (y compris l’exposition dans des régions rurales et éloignées auparavant mal desservies) pourraient augmenter à long terme. Cogeco est très vulnérable à ce risque dans l’ensemble de son réseau et ses installations en raison des dommages permanents causés par les feux de forêt directs et la fumée indirecte des feux de forêt à proximité. Cela pourrait avoir une incidence sur notre capacité à servir nos clients et donner lieu à des frais d’entretien et d’exploitation plus élevés pour réparer les dommages causés aux infrastructures.	● ● ●	● ● ●	● ● ●	● ● ●
Risque physique – à impact aigu Tempêtes de vent	La fréquence et l’intensité croissantes des tempêtes accompagnées de vents violents, de glace et de neige augmentent les risques de dommages aux infrastructures terrestres comme les câbles et fils aériens, les têtes de ligne, les poteaux et les infrastructures électriques, pour n’en citer que quelques-unes. Les pannes de courant causées par les tempêtes peuvent entraîner une interruption des services fournis aux clients à partir des centres de données, des connexions de transit et des services de mise en cache (CDN). Cela pourrait également entraîner une hausse des frais d’entretien et d’exploitation pour réparer les dommages causés aux infrastructures.	● ● ●	● ● ●	● ● ●	● ● ●
Risque physique – à impact aigu Tempêtes de verglas	Les inondations pluviales et fluviales devraient augmenter avec le temps. Les infrastructures essentielles telles que les têtes de ligne et les centres de données pourraient être endommagées par des inondations, ce qui entraînerait des pannes de réseau et des coûts de remplacement importants du matériel essentiel. L’érosion pourrait aussi accélérer la dépréciation des pylônes de transmission et des bâtiments et accroître les coûts de réparation et d’entretien.	● ● ●	● ● ○	● ● ○	● ● ○
Risque physique – à impact aigu Inondations	Les épisodes de chaleur extrême (p. ex., les journées où la température dépasse les 35 °C) pourraient s’accroître, en particulier dans les États du sud et du centre du littoral atlantique des États-Unis. Les infrastructures essentielles de Cogeco, y compris les têtes de ligne, sont vulnérables à la chaleur qui réduit leur productivité et leur durée de vie utile. Une chaleur extrême peut également entraîner des retards dans les travaux de réparation et d’entretien en raison de conditions de travail plus difficiles et des risques de coups de chaleur avec lesquels doivent composer les employés sur le chantier.	● ● ○	● ● ○	● ● ○	● ● ○
Risque physique – à impact aigu Chaleur extrême	L’exposition à l’élévation du niveau de la mer est limitée à certaines régions et devrait survenir dans un avenir plus éloigné. La vulnérabilité des activités de Cogeco tient notamment aux inondations et à la corrosion saline des infrastructures côtières dans les zones de faible élévation, ainsi qu’aux dommages causés par les inondations aux câbles souterrains, aux têtes de ligne et aux bâtiments situés à proximité de la côte.	● ● ○	● ● ○	● ● ○	● ● ○
Risque physique – à impact chronique Élévation du niveau de la mer		● ● ○	● ● ○	● ● ○	● ● ○

Analyse qualitative des scénarios climatiques 2022

Niveau de risque

Risques liés au climat (suite)	Description des impacts potentiels	Niveau de risque			
		Scénario à faibles émissions		Scénario à émissions élevées	
		Court terme (2023-2028)	Long terme (2028-2048)	Court terme (2023-2028)	Long terme (2028-2048)
Transition – marché Carburant et électricité	Les prix des carburants et de l'électricité pourraient augmenter à mesure que la société évolue vers une économie sobre en carbone. Les risques liés au climat sont également susceptibles de perturber l'extraction, le traitement et le transport des carburants et des matières, en particulier dans les régions plus exposées aux conditions météorologiques extrêmes ou à une réglementation plus stricte en matière d'émissions de carbone. L'augmentation des coûts de l'énergie aura une incidence directe et indirecte sur Cogeco – le transfert des coûts des fournisseurs augmentera probablement les dépenses totales et des retards potentiels de livraison pourraient survenir.	● ○ ○	● ○ ○	● ● ○	● ● ○
Transition – réglementation Tarification du carbone	L'évolution de la réglementation sur le carbone, notamment les mécanismes de tarification du carbone, pourrait avoir une incidence directe ou indirecte sur la chaîne d'approvisionnement et les activités de Cogeco. Cependant, Cogeco émet peu de carbone et, de surcroît, a prévu d'atténuer ce risque grâce à une stratégie de décarbonation qui atténue sa vulnérabilité aux augmentations du prix du carbone. Dans la plupart des scénarios de transition, le prix du carbone est appelé à augmenter. L'évolution de la réglementation pourrait également entraîner une hausse des coûts d'exploitation liés au parc de véhicules et immeubles de Cogeco.	● ● ○	● ● ○	● ● ○	● ● ○
Transition – marché Primes d'assurance	Face à l'augmentation de la fréquence et de l'intensité des événements climatiques à impact aigu, les primes d'assurance devraient augmenter et seront intégrées au coût global des infrastructures assurées et du régime d'assurance-maladie des employés. Toutefois, comme le réseau extérieur de Cogeco est en grande partie auto-assuré et au fur et à mesure que les primes d'assurance augmentent, cela ne constitue pas un risque financier important.	● ○ ○	● ● ○	● ○ ○	● ● ○
Opportunités liées au climat					
Opportunités – source d'énergie Solutions de décarbonation	La diversification des sources d'énergie, notamment l'achat d'énergie renouvelable, peut optimiser l'utilisation et les économies d'énergie et réduire les coûts d'émission. Plusieurs solutions s'offrent à Cogeco pour décarboner ses activités, telles que l'électrification de son parc de véhicules ainsi que la production et l'achat d'énergie renouvelable.	● ● ○	● ● ○	● ● ○	● ● ●
Opportunités – efficacité des ressources Technologies résilientes	Au fur et à mesure de la transition du marché vers une économie sobre en carbone et de l'adaptation aux risques climatiques, les améliorations technologiques visant à renforcer la résilience des infrastructures deviendront plus accessibles et abordables. Les investissements destinés à renforcer la résilience des réseaux permettraient de réduire les coûts associés aux infrastructures endommagées et les pertes de revenus causées par les interruptions de service. Cette opportunité pourrait également servir à positionner Cogeco comme l'un des fournisseurs de services les plus fiables.	● ○ ○	● ● ○	● ○ ○	● ● ○
Opportunités – produits et services Produits durables	Les pressions s'accroissent sur l'industrie des télécommunications pour qu'elle joue un rôle de chef de file dans l'action climatique en fournissant des produits durables à ses clients les plus sensibilisés aux changements climatiques. Les opportunités liées à la neutralité climatique, à l'approvisionnement responsable en matériaux et à l'amélioration de la gestion des déchets électroniques sont autant d'opportunités pour Cogeco de réduire son empreinte carbone, tout en améliorant son capital de réputation et en accroissant ses parts de marché.	● ● ○	● ● ○	● ● ○	● ● ○

Impacts des risques et des opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière



Initiatives relatives au climat

Pour appuyer l'atteinte de nos cibles à court terme de réduction des émissions de portées 1 et 2 fondées sur la science, Cogeco mise actuellement sur un certain nombre d'initiatives relatives aux changements climatiques dont la conception et la mise en œuvre sont terminées ou en cours de réalisation, telles que l'électrification et l'efficacité énergétique de notre parc de véhicules, de nos bâtiments et de nos réseaux, et les investissements dans les énergies renouvelables. Tout au long de notre chaîne de valeur, nos initiatives relatives aux émissions de portée 3 se concentrent, mais pas exclusivement, sur la mobilisation des fournisseurs et des collègues ainsi que sur l'efficacité énergétique de l'équipement qu'utilisent nos clients. Le processus d'établissement de ces cibles ainsi qu'une brève description des efforts que nous déployons pour les atteindre se trouvent dans la section intitulée Indicateurs et cibles, qui contient aussi des résultats quantitatifs témoignant des efforts de Cogeco. D'autres informations sont également disponibles dans le [Rapport de développement durable 2023 de Cogeco](#).

Résilience climatique

Nos plans et nos stratégies de continuité des activités et de reprise après sinistre, ainsi que l'attention rigoureuse que nous portons à la mise en œuvre de notre plan de réduction des émissions, font partie des mesures prises pour atténuer les risques liés au climat. Des évaluations des risques opérationnels sont également effectuées au moins une fois par an

pour prendre en compte les événements prévus et imprévus (y compris les incidents liés au climat) afin de protéger la viabilité de tous les processus d'affaires essentiels.

Nous investissons sans cesse dans l'entretien, la mise à niveau ou le remplacement de notre réseau et de nos infrastructures afin de maximiser la fiabilité et la résilience du système. Nous disposons également de plans, de politiques et de procédures solides en matière de continuité des activités et de reprise après sinistre afin de limiter les temps d'arrêt du réseau en cas d'urgence. La disponibilité de notre réseau est un indicateur de performance clé que nous surveillons. Au cours de l'exercice 2023, notre réseau a été disponible plus de 99,96 % du temps. Afin d'atténuer et de minimiser l'impact des risques liés au climat sur nos activités, nous entretenons, modernisons ou adaptons en permanence notre réseau et nos infrastructures afin de maximiser la fiabilité du système et la résilience aux conditions climatiques extrêmes. Cela inclut le remplacement des batteries de nos blocs d'alimentation qui nous permet de continuer à fournir des services à nos clients en cas de panne de courant. En outre, nous avons augmenté nos dépenses d'investissement dans la surveillance des têtes de réseau et de l'alimentation de secours pour nos blocs d'alimentation en Ontario, une région qui a connu plusieurs pannes dues aux conditions météorologiques.

Nous collaborons également avec des instances gouvernementales ainsi qu'avec nos pairs du secteur afin de partager

nos connaissances et de permettre une infrastructure globalement plus sûre. Cogeco est, par exemple, membre du Groupe de travail sur la résilience des télécommunications canadiennes (RTC), un sous-comité du Comité consultatif canadien pour la sécurité des télécommunications (CCCST). Ce groupe définit des principes directeurs visant à réduire la probabilité de pannes de réseau graves et à en atténuer l'impact lorsqu'elles se produisent.

Planification stratégique et financière

Le processus de planification stratégique de Cogeco s'appuie sur les résultats en matière de risques et d'opportunités liés au climat découlant de notre analyse qualitative des scénarios climatiques ainsi que sur les initiatives stratégiques proposées pour atténuer l'impact des changements climatiques et s'y adapter. Le processus de planification financière tient compte d'initiatives relatives aux changements climatiques sélectionnées en intégrant les coûts afférents dans les budgets des dépenses en immobilisations et des dépenses d'exploitation. À titre d'exemple, au cours de l'exercice 2023, nous avons considéré les coûts liés à la mise à niveau ou au remplacement de l'équipement et de l'infrastructure du réseau afin de maximiser la fiabilité et la résilience en cas d'événements météorologiques extrêmes. Pour ce qui est des opportunités, nous investissons dans des projets d'efficacité énergétique qui peuvent réduire les émissions ainsi que les coûts d'exploitation.

Comme mentionné précédemment, nous mènerons au cours de l'exercice 2024 une analyse quantitative des scénarios climatiques, ce qui permettra à Cogeco de mieux comprendre les conséquences financières potentielles des risques et opportunités liés au climat ainsi que la manière dont elles éclaireront l'évolution de notre stratégie d'affaires et de nos investissements.

Pour appuyer notre stratégie et illustrer davantage l'engagement de notre équipe de direction envers les cibles de réduction des émissions, nous avons lié une partie de la rémunération variable de nos dirigeants et autres gestionnaires à l'atteinte de ces cibles. Ces cibles ont été approuvées par le conseil d'administration et des informations supplémentaires sont disponibles dans la section intitulée « [Indicateurs et cibles](#) » de ce rapport. Pour souligner notre détermination et notre solide leadership envers le suivi de notre performance en lien avec nos cibles liées au climat, nous avons, en 2021, transformé nos facilités de crédit à terme rotatif en une structure de prêt lié au développement durable, une première dans les secteurs canadiens des télécommunications et des médias. Ces prêts comprennent des conditions de tarification incitatives

qui augmentent ou réduisent le coût du financement (les taux d'intérêt) selon notre performance annuelle relativement à nos cibles de réduction des émissions de GES. Nous prévoyons d'affecter les économies réalisées grâce à ces prêts à des initiatives de développement durable.

Plaider en faveur de politiques climatiques

Cogeco approuve et soutient les priorités des gouvernements en matière de lutte contre les changements climatiques, et estime que les entreprises comme la nôtre doivent agir et faire partie de la solution. Par le biais d'actions de lobbying directes et indirectes, Cogeco entretient un dialogue avec les décideurs politiques pour les sensibiliser aux obstacles à la transition vers une économie plus verte et pour proposer

des politiques incitant à l'action. Plus particulièrement, Cogeco plaide directement en faveur de politiques et de programmes qui incitent les constructeurs automobiles à accroître la disponibilité de camions utilitaires électriques, qui fournissent des mesures incitatives financières pour l'électrification des parcs de véhicules d'entreprises et qui encouragent les investissements dans l'infrastructure de recharge, en particulier dans les régions moins peuplées où Cogeco exerce ses activités. En 2023, Cogeco a également signé le Défi carboneutre, une initiative du gouvernement fédéral canadien menée par Environnement et changement climatique Canada (ECCC). En s'engageant à relever le Défi carboneutre, les entreprises comme Cogeco démontrent un engagement fort et actif envers un avenir propre.



SECTION 4

Gestion des risques liés au climat

L'identification et l'analyse des risques et des opportunités de Cogeco font partie intégrante de la façon dont nous menons nos activités. Conformément aux recommandations du GIFCC, les risques et les opportunités liés au climat, incluant l'analyse des scénarios climatiques, sont intégrés dans le programme de gestion des risques d'entreprise (GRE) de Cogeco.



Dans cette section

Processus pour cerner, évaluer, prioriser et surveiller les risques et les opportunités liés au climat	p. 19
Analyse des scénarios climatiques	p. 21

Processus pour cerner, évaluer, prioriser et surveiller les risques et les opportunités liés au climat

Le programme officiel de gestion des risques d'entreprise (GRE) de Cogeco est structuré et régi selon le cadre intégré de GRE du Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Il prévoit une identification et une évaluation annuelles systématiques des risques (notamment des risques liés au climat) auxquels la société fait face dans le cadre de ses activités et affaires mondiales et qui sont susceptibles d'avoir un impact négatif important sur sa situation financière, ses revenus ou ses activités, ainsi que l'établissement et le suivi des stratégies d'atténuation des risques connexes pour les risques classés comme risques d'entreprise majeurs. L'évaluation des opportunités fait également partie du programme de GRE de Cogeco.



Identification

Chez Cogeco, un univers de risque est maintenu et mis à jour au moins annuellement par le biais de discussions menées à l’interne, de recherches et de sondages, ainsi qu’en nous tenant informés des tendances sectorielles et en examinant les documents relatifs à la gestion des risques publiés par des organismes fiables, tels que le Global Risk Report du Forum économique mondial (WEF). En tenant compte de l’analyse des scénarios climatiques, le groupe Développement durable participe activement à l’identification des principaux risques, opportunités et tendances ESG qui sont ensuite examinés par le groupe GRE.

Évaluation, priorisation et intégration des risques et des opportunités liés au climat

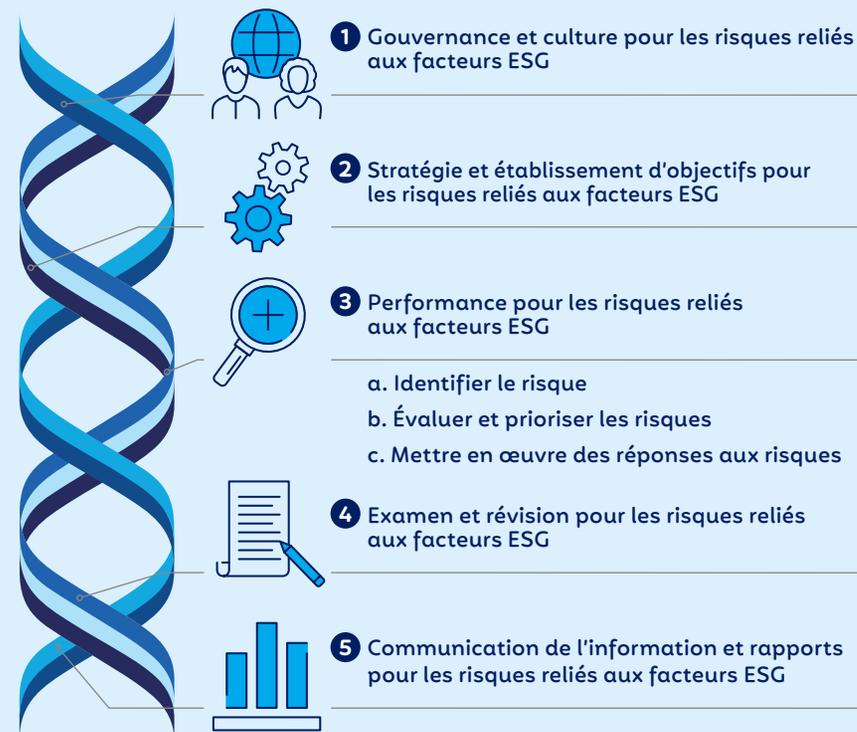
Le groupe GRE analyse les résultats des recherches effectuées en fonction de la situation de Cogeco et dresse une liste actualisée des principaux risques d’entreprise. Cette liste est soumise à l’équipe de direction, constituée de représentants de toutes les unités d’affaires et du président et chef de la direction, dans le cadre de l’atelier annuel sur les risques de l’équipe de direction qui fait partie intégrante du processus annuel de planification stratégique. L’examen et l’évaluation de la proposition sont dirigés par le groupe GRE afin de valider la sélection et le classement des risques. Cet exercice couvre différents types de risques, à savoir les risques stratégiques, opérationnels, financiers, de conformité et ESG, et prend en compte les risques existants et émergents à court terme (cinq ans) et à plus long terme jugés pertinents. Le programme GRE de Cogeco définit les risques liés au climat comme une augmentation de la fréquence et de l’ampleur des événements météorologiques extrêmes susceptibles d’avoir un impact sur l’infrastructure du réseau, sur la capacité de Cogeco à fournir

des services à sa clientèle ainsi que sur la chaîne d’approvisionnement de la société, ce qui, par conséquent, pourrait entraîner une augmentation des coûts d’exploitation et avoir un impact négatif sur l’indice NPS (Net Promoter Score ou indice de recommandation client en français). Les éléments suivants sont pris en compte pour déterminer si un risque est substantiel ou non pour l’entreprise : l’impact financier, l’impact sur la clientèle, l’impact sur les collègues, l’atteinte potentielle à la réputation et l’impact sur la conformité réglementaire. Chaque année, dans le cadre du processus d’évaluation des risques et du processus de planification stratégique, le cadre de tolérance au risque, qui guide la prise de décisions stratégiques, fait l’objet d’un examen et d’une mise à jour, au besoin, avant d’être soumis pour approbation au comité directeur de la GRE et au conseil d’administration. Le cadre comporte des indicateurs ESG ainsi que les cibles et tolérances correspondantes. À la fin de l’année, un tableau de bord est préparé, lequel rend compte de la performance affichée durant l’année par rapport aux objectifs et aux tolérances fixés. Ce tableau est ensuite présenté au comité directeur de la GRE et au conseil d’administration dans le cadre du processus trimestriel de présentation de rapports.

Surveillance

Chaque trimestre, le groupe GRE rend compte au comité directeur de la GRE, groupe constitué des membres de l’équipe de direction et du président et chef de la direction, de l’évolution du profil des principaux risques d’entreprise et risques ESG, y compris les risques liés au climat, ainsi que des mesures d’atténuation qui leur sont associées. Le groupe rend également compte des tendances émergentes susceptibles de présenter un risque pour la société. Ces informations sont en outre communiquées chaque trimestre au comité d’audit du conseil d’administration.

Cadre intégré de GRE du COSO



COSO|WBCSD : Gestion des risques d’entreprise - application de la gestion des risques d’entreprise aux risques de nature environnementale, sociale et de gouvernance.

Analyse des scénarios climatiques

En 2022, Cogeco a mandaté un tiers pour mener une analyse qualitative des scénarios climatiques alignée sur les normes du GIFCC et les dernières ententes internationales sur les changements climatiques. Afin de mieux comprendre l'ampleur des impacts des risques et des opportunités liés au climat, nous prévoyons de mener, en 2024, une analyse quantitative des scénarios climatiques.

Le GIFCC divise les risques liés au climat en deux catégories : les risques liés à la transition, qui sont liés à la transition vers une économie à faibles émissions en carbone, et les risques physiques, qui sont liés aux impacts physiques des changements climatiques. L'analyse qualitative des scénarios climatiques menée par Cogeco comprenait l'évaluation des risques et des opportunités liés au climat physiques et de transition, et portait plus particulièrement sur les principaux impacts sur ses activités et sa performance financière dans le but d'éclairer notre processus de planification stratégique et de gestion des risques, ainsi que d'appuyer les mesures de résilience climatique.

Comme les risques et les opportunités liés au climat évoluent dans le temps en fonction de différents profils de risques et d'opportunités, l'analyse comportait une évaluation des scénarios climatiques futurs projetés et examinait l'ampleur de l'incidence de différents scénarios de réchauffement climatique à court terme (sur 5 ans, soit 2023-2028) et à long terme (sur 20 ans, soit 2028-2048). Les scénarios de réchauffement climatique sont conformes aux scénarios d'émissions faibles et élevées définis dans le cadre des scénarios de

développement durable et de la politique affichée de l'Agence internationale de l'énergie (AIE) et des scénarios RCP 4.5 et RCP 8.5 du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC). Cogeco a examiné les scénarios climatiques futurs projetés et a évalué l'impact potentiel de divers risques sur l'ensemble de ses activités et de ses processus de gestion des risques. Vous trouverez ci-dessous les détails concernant nos paramètres d'analyse des scénarios climatiques, tandis que l'[annexe 2](#) contient les définitions des scénarios du GIEC et de l'AIE.

Les risques et les opportunités liés au climat cernés ont été principalement évalués et priorisés en fonction de l'exposition et de la vulnérabilité des infrastructures de réseau et de la clientèle de Cogeco. L'exposition fait référence à la probabilité qu'un risque se concrétise, tandis que la vulnérabilité est évaluée en analysant la capacité à anticiper, à répondre ou à s'adapter aux risques physiques ou liés à la transition. Des considérations supplémentaires ont été prises en compte en ce qui concerne la répartition géographique de la clientèle de Cogeco aux États-Unis et au Canada afin d'établir les régions les plus à risque. Diverses composantes de l'infrastructure ont également été évaluées afin de déterminer les différents degrés d'exposition et de vulnérabilité pour chaque risque et opportunité (par exemple, les réseaux aériens versus souterrains, les connexions de transit critiques, les têtes de ligne, etc.). Pour les résultats de notre analyse qualitative des scénarios climatiques, veuillez consulter la [section Stratégie](#) du présent document.

Portée organisationnelle, géographique et temporelle

Scénarios RCP

RCP 4.5 (scénario à faibles émissions)
RCP 8.5 (scénario à émissions élevées)

Scénarios de l'AIE

Scénario SDS
(scénario à faibles émissions)
Scénario STEPS/SPS
(scénario à émissions élevées)

Horizon temporel

Court terme – 5 ans (2023-2028)
Long terme – 20 ans (2028-2048)

Analyse de la portée géographique

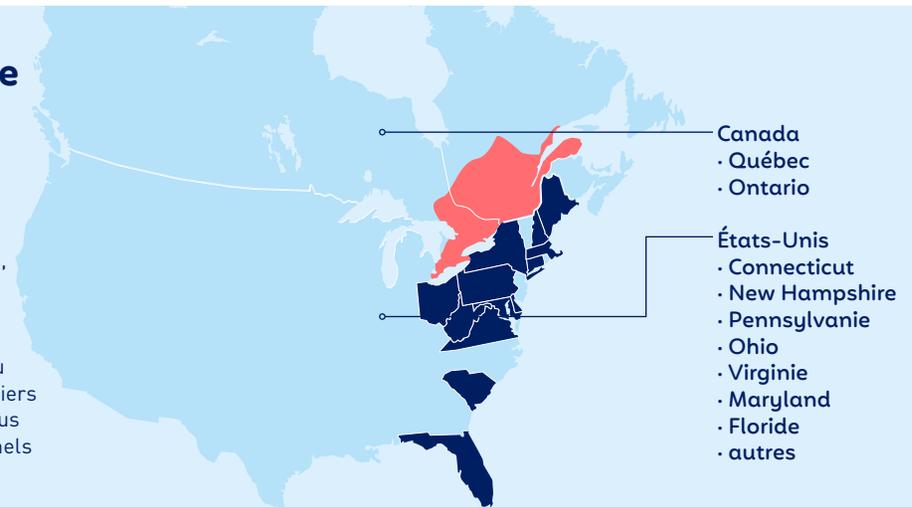
Canada, États-Unis

Portée organisationnelle

Cogeco Connexion (Canada), Breezeline (États-Unis),
Cogeco Média (Canada)

Principaux actifs

Infrastructure de réseau : réseau souterrain, réseau aérien, génératrices, alimentations électriques, boîtiers de distribution et têtes de ligne. Sont également inclus les bureaux administratifs, les bâtiments opérationnels et le parc de véhicules ainsi que les antennes radio.



SECTION 5

Indicateurs et cibles

En conformité avec les recommandations du GIFCC, Cogeco a fixé des cibles de réduction des émissions de gaz à effet de serre et de gestion de l'énergie fondées sur la science du climat et nous mesurons continuellement les progrès que nous réalisons vers l'atteinte de ces cibles.



Dans cette section

Établir des cibles et mesurer les progrès p. 23

Leviers pour atteindre les cibles de réduction p. 24

Résultats concernant nos émissions et les progrès réalisés p. 26

Établir des cibles et mesurer les progrès

Le GIFCC recommande que les entreprises divulguent leurs émissions de portées 1 et 2, et s'il y a lieu, les émissions de portée 3 pour évaluer et surveiller les risques et les opportunités liés au climat. Cogeco a établi des cibles de réduction à court et à long terme fondées sur la science du climat pour ses émissions de portées 1, 2 et 3.

Établissement de cibles pour les émissions de portées 1, 2 et 3

Cogeco a entrepris le suivi de ses émissions de gaz à effet de serre en 2010 et a officialisé le processus en 2014, qui est devenue notre année de référence originale. À l'époque, nous nous étions fixé une cible d'intensité de réduction des émissions de 10 % d'ici 2020 (émissions totales en t éq. CO₂ sur les revenus

en dollars canadiens). Nous avons atteint ladite cible en 2019 avec une réduction de 24 % en intensité, mais notre réduction absolue des émissions n'était que de 7 %. Selon le Science-Based Target initiative (SBTi), les objectifs fondés sur la science constituent un point de repère pour les entreprises qui souhaitent sérieusement préserver leur rentabilité future ainsi que le bien-être de leurs clients tout en réduisant les émissions de GES et nous avons décidé d'établir une cible fondée sur la science en accord avec la trajectoire requise pour limiter le réchauffement climatique à 1,5 degré. Dans le cadre de notre soumission au SBTi, nous avons appliqué les directives du secteur des technologies de l'information et de la communication, et suivi les meilleures pratiques sectorielles pour nous engager sur la voie de la science et établir une cible pour réduire nos émissions de GES de portées 1 et 2 de 65 % d'ici 2030 par rapport à l'année de référence 2019. Notre cible a été approuvée par le SBTi en 2021.

Pour la plupart des entreprises, la chaîne de valeur représente la plus grande source d'émissions de portée 3 et il en va de même pour Cogeco. Nos principales sources d'émissions de portée 3 proviennent de l'achat de biens et services, des biens d'équipement, ainsi que de l'utilisation des produits prêtés à nos clients. Nous avons donc décidé d'établir des cibles pour ces sources d'émissions en particulier. En ce qui concerne l'achat de biens et services, nous nous sommes fixé comme cible qu'au moins 50 % de nos fournisseurs (en fonction des dépenses liées à l'achat de biens et services et de biens d'équipement) établissent des cibles de réduction des émissions de portées 1 et 2 approuvées par le SBTi d'ici 2025. Pour ce qui est des émissions découlant de nos produits prêtés, nous avons établi une cible de réduction de 30 % d'ici 2030 par rapport à 2019, l'année de référence, et avons fixé cette même cible de réduction pour les émissions générées par les déplacements quotidiens des employés. Les émissions en amont de nos fournisseurs et les émissions en aval de nos clients représentent 87 % de notre empreinte carbone totale.

Pour Cogeco, l'électricité nécessaire à l'alimentation de nos réseaux et de nos installations, le carburant utilisé par notre parc de véhicules et, enfin, le combustible requis pour le chauffage et le fonctionnement des génératrices dans nos installations représentent les principales sources de consommation d'énergie et d'émissions. Nous nous sommes donc fixé comme cible que 100 % de l'énergie consommée sous forme d'électricité provienne de sources renouvelables d'ici 2030-2031.

Finalement, pour aller encore plus loin dans notre engagement à lutter contre les changements climatiques, Cogeco s'est également fixé comme objectif d'atteindre la carboneutralité dans l'ensemble de sa chaîne de valeur d'ici 2050. Plus récemment, nous avons soumis notre plan de carboneutralité au SBTi. Une représentation visuelle de nos cibles est fournie ci-dessous.

Cibles de réduction des émissions de GES (2019 étant l'année de référence)

Catégorie de cibles	Cibles de réduction basées sur la science	Échéance
Portées 1 et 2	Réduction de 65 % de nos émissions opérationnelles absolues	2030
Portée 3 – Fournisseurs	50 % de nos fournisseurs, en fonction des dépenses de biens et services et de biens d'équipement, auront établi des cibles de réduction des émissions de portées 1 et 2 fondées sur la science.	2025
Portée 3 – Actifs loués en aval (équipements prêtés à nos clients)	Réduction de 30 % des émissions liées à l'utilisation des produits vendus	2030
Portée 3 – Déplacements quotidiens des employés	Réduction de 30 % des émissions liées aux déplacements quotidiens du personnel	2030
Consommation d'énergie	100 % de l'énergie consommée sous forme d'électricité issue de sources renouvelables*	2030-2031
Portées 1, 2 et 3	Zéro émission nette	2050

*Cible qui n'est pas approuvée par le SBTi

Leviers pour atteindre les cibles de réduction

Leviers pour les émissions opérationnelles – portées 1 et 2

Pour réduire les émissions liées à ses activités, Cogeco mise sur quatre leviers clés. Le premier, soit l'efficacité énergétique du parc de véhicules, vise à optimiser la consommation de carburant de notre parc de véhicules existant en optimisant les itinéraires, en réduisant la marche au ralenti et en encourageant des pratiques d'écoconduite, pour ne nommer que quelques initiatives. Au cours de l'exercice 2023, nous avons également mis en œuvre une politique de consolidation du parc de véhicules dans nos activités américaines. Nous avons peaufiné et modernisé notre politique sur le parc de véhicules, ce qui a eu pour effet de réduire la taille globale du parc aux États-Unis. Une politique semblable est en cours de mise en œuvre au sein de nos activités de télécommunications canadiennes. Par ailleurs, nous sommes rendus à peaufiner notre stratégie d'électrification du parc de véhicules, notre deuxième levier, dans le but de réduire nos émissions, mais aussi de maximiser les économies opérationnelles liées aux coûts du carburant et aux frais d'entretien. Le troisième levier vise à accroître l'efficacité énergétique de nos bâtiments et de notre réseau en investissant dans des technologies écoénergétiques. Enfin, nous continuons à accroître nos investissements dans les énergies renouvelables, notre quatrième levier, par la signature d'accords sur les tarifs verts avec les services publics, l'achat de certificats d'énergie renouvelable (CER) dégroupés et la mise en œuvre d'un projet de production d'électricité renouvelable sur l'un de nos sites grâce à l'installation de panneaux solaires.



Leviers pour les émissions provenant de la chaîne de valeur – portée 3

Cogeco prend également des mesures concrètes pour atteindre ses cibles de réduction des émissions de portée 3. Depuis avril 2021, nous dialoguons activement avec nos fournisseurs les plus importants pour les sensibiliser aux changements climatiques et les aider à établir leurs propres cibles de réduction d'émissions approuvées par le SBTi, notre but étant que 50 % d'entre eux (en fonction des dépenses liées à l'achat de biens et services et de biens d'équipement) mènent à bien ce processus. Au cours de l'exercice 2023, Cogeco a été à l'origine de la mise en place d'un groupe de travail Telco avec ses pairs du secteur canadien qui se penchera sur les cibles d'émissions de portée 3, relativement aux fournisseurs. Avec l'appui du Canadian Business for Social Responsibility (CBSR), nous sommes en voie de créer un processus conjoint de mobilisation des fournisseurs afin de leur fournir des renseignements et

du soutien dans le but de les aider à mesurer leurs émissions de gaz à effet de serre et, éventuellement, à établir leurs cibles de réduction des émissions fondées sur la science. Afin d'améliorer l'efficacité énergétique de nos produits, Cogeco est signataire de l'Accord volontaire sur l'efficacité énergétique des décodeurs au Canada (CEEVA) et vise à se conformer à l'accord volontaire correspondant aux États-Unis. Ces deux accords établissent des niveaux d'allocation de consommation d'énergie maximale en fonction de différentes caractéristiques pour les nouveaux décodeurs reçus par les fournisseurs de services de télévision payante par câble. Enfin, nous nous engageons auprès des employés pour les sensibiliser à leur empreinte carbone et nous les encourageons à la réduire en utilisant le transport actif, les transports en commun ou le covoiturage.

La stratégie de Cogeco repose également sur une offre de produits et de services qui permettent de réduire les émissions et met

l'accent sur trois grands leviers d'action. Le premier levier est celui des services Internet rapides et fiables, qui vise à assurer et à maintenir la meilleure fiabilité possible et un rendement soutenu grâce à des investissements continus dans notre réseau, notamment le déploiement de la fibre optique jusqu'au domicile, qui fournit les vitesses Internet les plus rapides, mais qui est aussi moins énergivore que les autres technologies. Notre deuxième levier est l'inclusion numérique, qui vise à élargir la zone de couverture de Cogeco par le biais d'investissements dans les réseaux et d'acquisitions ciblées afin de réduire le fossé numérique et de permettre à tous d'avoir accès à des services Internet rapides et fiables, ce qui permet d'accroître les possibilités de travail à domicile et de réduire les émissions liées aux déplacements quotidiens. Enfin, le troisième et dernier levier concerne l'évolution des produits et des services en faveur de technologies et de services plus efficaces sur le plan énergétique. À titre d'exemple, Cogeco a procédé au déploiement de son service

de télé IP (IPTV) qui fournit aux consommateurs les mêmes options de divertissement de classe mondiale et consomme moins d'électricité qu'un boîtier de câblodistribution ordinaire, ce qui aidera Cogeco à atteindre son objectif de réduction des émissions découlant des produits prêtés à nos clients, comme nos équipements d'abonnés.

Chemin emprunté par Cogeco pour réduire ses émissions

Leviers pour émissions opérationnelles - Portées 1 et 2

Efficacité énergétique du parc de véhicules : GPS/télématique, petits véhicules, véhicules hybrides, optimisation et consolidation du parc de véhicules

Efficacité énergétique des bâtiments et des réseaux : système de gestion de l'énergie, audits énergétiques, mise à niveau des systèmes CVC, thermostats à commande centralisée, éclairage à DEL, fibre optique jusqu'au domicile

Électrification du parc de véhicules : remplacement par des véhicules électriques à 100 % avec installation de l'infrastructure de recharge

Investissement dans les énergies renouvelables : production autonome d'énergie renouvelable, achat de CER et de tarifs verts avec les services publics



Zéro émission nette en 2050

Leviers pour émissions de la chaîne de valeur - Portée 3

Mobilisation des fournisseurs : établir leurs propres cibles de réduction d'émissions approuvées par le SBTi (y compris en collaborant avec le groupe de travail de pairs Telco)

Produits et services : efficacité énergétique des équipements prêtés à nos clients (actifs loués en aval)

Mobilisation des employés - déplacements quotidiens des collègues : transport actif, transport en commun, covoiturage et télétravail

Résultats concernant nos émissions et les progrès réalisés

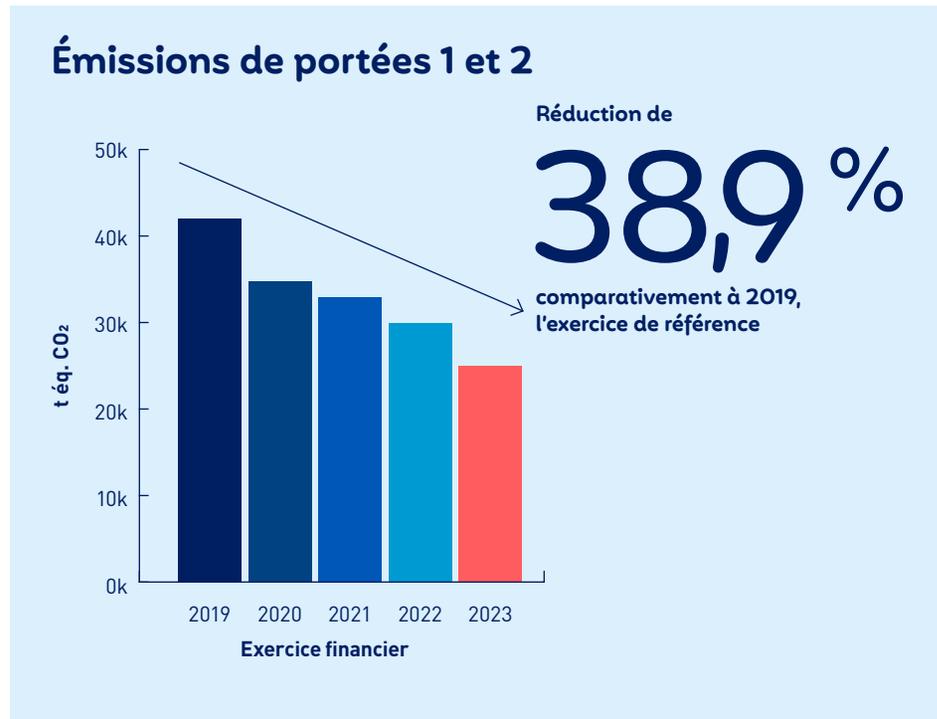
Assurance par un tiers

Chez Cogeco, nous suivons les progrès réalisés vers l'atteinte de nos cibles de réduction des émissions et, pour accroître la rigueur de ce suivi, nous faisons valider notre inventaire d'émissions de gaz à effet de serre par un tiers. Plus précisément, pour l'exercice 2023, ce sont 97,87 % de nos émissions opérationnelles totales de portées 1 et 2 qui ont fait l'objet d'un examen d'assurance limitée. Cet examen d'assurance limitée comprenait expressément les émissions de portée 1 de Cogeco produites par la consommation de carburant du parc de véhicules et la consommation de gaz naturel au Canada, ainsi que les émissions de portée 2 pour nos sites et calculées selon la méthode du marché pour la consommation d'électricité de nos unités d'affaires de télécommunications.

Pour l'année fiscale 2023, nous avons observé une réduction de 38,9 % des émissions de portées 1 et 2 par rapport à l'année de référence 2019.

Catégorie de portée	Exercice 2023 t éq. CO ₂	%
Portée 1 (parc de véhicules et combustibles dans les installations)	12 528	6
Portée 2 (consommation d'électricité selon le marché)	13 133	7
Portée 3 (chaîne de valeur)	175 376	87
Total	201 036	100

Puisque les chiffres relatifs aux émissions totales de portées 1, 2 et 3 ont été arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.
À noter que nous avons recalculé nos émissions à partir de l'année de référence 2019 jusqu'à 2022 pour tenir compte des acquisitions.



Consommation d'énergie

Au cours de l'exercice 2023, notre consommation d'électricité provenant de sources renouvelables était en hausse de 96 % par rapport à l'exercice 2019 en raison d'investissements soutenus réalisés dans les énergies renouvelables.

Émissions liées aux activités

Les émissions de portée 1 attribuables au parc de véhicules ont chuté de 19 % par rapport à l'exercice 2019, une baisse qui s'explique par la consolidation de notre parc de véhicules, le remplacement de véhicules, l'achat de véhicules électriques et l'attention accrue portée à l'efficacité énergétique du parc de véhicules. En ce qui concerne le carburant consommé dans nos installations, la diminution par rapport à l'exercice 2019 a été de 21 % et cette diminution découle de la bonification de notre politique en matière de travail à domicile, qui a entraîné une réduction de la consommation d'énergie dans nos bureaux, ainsi que de la cession d'immeubles. Pour ce qui est des émissions de portée 2 (calculées selon la méthode du marché) attribuables à la consommation d'électricité, la réduction par rapport à l'exercice 2019 s'est établie à 50 %. Cette réduction découle non seulement des initiatives susmentionnées concernant la consommation de carburant dans nos installations, mais aussi de l'achat de certificats d'énergie renouvelable (CER) dégroupés et d'un recours accru aux tarifs verts. Tout compte fait, la réduction totale de nos émissions de portées 1 et 2 (calculées selon la méthode du marché) a atteint 38,90 %.

Émissions liées à la chaîne de valeur

Au cours de l'exercice 2023, nous avons observé une réduction globale de nos émissions de portée 3 de 13 % comparativement à l'exercice 2019, l'exercice de référence. Cependant,

pour ce type d'émissions, une hausse de 27 % par rapport à l'exercice 2022 a été enregistrée et cette dernière est principalement attribuable aux catégories d'émissions suivantes : les biens et services achetés, les biens d'équipement, le transport et la distribution en aval, le carburant et les activités liées à l'énergie, ainsi que les voyages d'affaires. Cette augmentation peut s'expliquer par le recours accru aux services de livraison en aval pour les équipements d'abonné livrés directement aux clients dans le cadre des programmes d'auto-installation et d'autoéchange, et par l'augmentation des dépenses en biens et services découlant de la croissance et de l'expansion de nos activités, notamment pour améliorer l'accès aux services Internet haute vitesse dans les régions mal et non desservies.

Pour ce qui est des actifs loués en aval (équipements loués à nos clients), nous avons réduit nos émissions de 29 % par rapport à l'exercice 2019 en raison de l'utilisation accrue de décodeurs câble plus écoénergétiques, y compris des appareils de télé IP (IPTV) par notre clientèle. Nous sommes en bonne voie d'atteindre notre cible de réduire, d'ici 2030, les émissions de 30 % par rapport à 2019, l'année de référence. Notre catégorie d'émissions liées aux déplacements des employés a connu une réduction de 28 % par rapport à l'exercice 2019 en raison de l'augmentation du nombre d'employés optant pour le télétravail. En ce qui concerne notre objectif de mobilisation des fournisseurs, à la fin de l'exercice 2023, 37 % de nos dépenses d'approvisionnement ont été effectuées auprès de fournisseurs qui ont établi ou qui se sont engagés à établir des cibles de réduction des émissions fondées sur la science. Ce chiffre est en hausse par rapport aux 13 % de 2019, l'année de référence.

Sources d'émissions

Émissions de portée 1

Parc de véhicules	13 688	11 057	-19 %
Combustibles dans les installations	1 872	1 470	-21 %

Sous-total émissions de portée 1

Exercice 2019	Exercice 2023	Variation entre l'exercice 2023 et 2019
t éq. CO ₂	t éq. CO ₂	

15 560	12 528	-19 %
--------	--------	-------

Émissions de portée 2

Électricité*	26 437	13 133	-50 %
--------------	--------	--------	-------

Émissions de portée 3

Achat de biens et services, et de biens d'équipement	155 746	131 141	-16 %
Actifs loués en aval	32 435	23 169	-29 %
Déplacements quotidiens	5 753	4 166	-28 %
Transport et distribution en amont et en aval, activités liées aux carburants et à l'énergie, voyages d'affaires, déchets générés dans le cadre des activités	8 393	16 900	101 %

Sous-total émissions de portée 3

202 327	175 376	-13 %
---------	---------	-------

Total émissions de portées 1, 2 et 3

244 324	201 036	-18 %
---------	---------	-------

Remarque : Puisque les chiffres relatifs aux émissions totales de portées 1, 2 et 3 ont été arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Consommation d'électricité selon le marché

Consommation d'électricité de sources renouvelables (MWh)	41 635	81 518	96 %
Consommation d'électricité de sources non renouvelables (MWh)	126 289	90 958	-28 %
Consommation totale d'électricité (MWh)*	167 924	172 476	3 %
% consommation d'électricité de sources renouvelables	25 %	47 %	88 %

*Les émissions découlant de la consommation d'électricité reflètent les émissions de portée 2 calculées selon la méthode du marché.

SECTION 6

Annexes



Dans cette section

Annexe 1 : Conformité au GIFCC p. 29

Annexe 2 : Analyse qualitative
des scénarios climatiques –
description des scénarios p. 30

Annexe 1 : Conformité au GIFCC

Éléments thématiques du GIFCC	Divulgence recommandée	Référence
<p>Gouvernance</p> <p>Divulguer la structure de gouvernance de la société à l'égard des risques et opportunités liés au climat.</p>	<p>a) Décrire la surveillance par le conseil d'administration des risques et des opportunités liés au climat. b) Décrire le rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et opportunités liés au climat.</p>	<p>p. 9 à 11</p>
<p>Stratégie</p> <p>Divulguer les impacts réels et potentiels des risques et opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie ainsi que la planification financière de la société, lorsque cette information est jugée importante.</p>	<p>a) Décrire les risques et opportunités liés au climat identifiés par la société à court, moyen et à long terme. b) Décrire l'impact des risques et opportunités liés au climat sur les activités, la stratégie et la planification financière de la société. c) Décrire la résilience de la stratégie de la société en considérant les différents scénarios climatiques, y compris un scénario de réchauffement climatique de 2 °C ou moins.</p>	<p>p. 13 à 17</p>
<p>Gestion des risques</p> <p>Divulguer comment la société identifie, évalue et gère les risques liés au climat.</p>	<p>a) Décrire les processus mis en œuvre par la société pour l'identification et l'évaluation des risques liés au climat. b) Décrire les processus mis en œuvre par la société pour la gestion des risques liés au climat. c) Décrire la façon dont les processus pour identifier, évaluer et gérer les risques liés au climat sont intégrés à la gestion globale des risques de la société.</p>	<p>p. 19 à 21</p>
<p>Indicateurs et cibles</p> <p>Divulguer les indicateurs et cibles utilisés pour évaluer et gérer les risques et opportunités pertinents liés au climat, lorsque cette information est jugée importante.</p>	<p>a) Divulguer les indicateurs utilisés par la société pour évaluer les risques et opportunités liés au climat en lien avec sa stratégie et son processus de gestion des risques. b) Divulguer les émissions de GES de portées 1, 2 et, s'il y a lieu, de portée 3 et les risques connexes. c) Décrire les cibles utilisées par la société pour gérer les risques et opportunités liés au climat ainsi que la performance par rapport à ces cibles.</p>	<p>p. 23 à 26</p>

Annexe 2 : Analyse qualitative des scénarios climatiques - description des scénarios

SCÉNARIOS DU GIEC

RCP 4.5	En vertu de ce scénario, les émissions de GES continueront d'augmenter (mais à un rythme plus lent qu'aujourd'hui) et atteindront un sommet vers 2040, puis diminueront et se stabiliseront à un niveau relativement faible d'ici la fin du siècle.
RCP 8.5	En vertu de ce scénario, les émissions de GES continueront d'augmenter à peu près au même rythme qu'aujourd'hui (c.-à-d. dans l'hypothèse du « maintien du statu quo »).

SCÉNARIOS DE L'AGENCE INTERNATIONALE DE L'ÉNERGIE

Scénario de développement durable (SDD)	Scénario intégré définissant une trajectoire visant à : garantir l'accès universel à des services énergétiques abordables, fiables, durables et modernes d'ici à 2030 (ODD 7) ; réduire sensiblement la pollution atmosphérique (ODD 3.9) ; et prendre des mesures efficaces pour lutter contre les changements climatiques (ODD 13).
Scénario de la politique énoncée (STEPS/SPS)	Scénario exploratoire qui reflète le cadre stratégique actuel fondé sur une évaluation sectorielle des politiques en place et de celles annoncées par les gouvernements du monde entier.



Votre monde à **vous**